

## 加速する出版流通システム

宮脇書店越谷店は10月6日から約1カ月間、光和コンピューターが提供する人型サイネージ「ハイパーマネキン」を導入した。もともと接客を重視している加藤克宜社長は、サイネージにも接客をサポートする役割を期待しているという。

# 「ハイパーマネキン」接客のサポートを期待

## 宮脇書店越谷店



▲平台横に設置された「ハイパーマネキン」

### 「ハイパーマネキン」即座に設置決める

「ハイパーマネキン」は光和コンピューターからの提案で、即座にテスト設置を決めた。もともと「話題性があるもので自分で仕入れられるものは極力仕入れる」と新しいことには積極的な加藤社長。プリクラ、トレカ、廉価DVD、toto、トーハンのMVPブランドなどをはじめ、昨年は近くの医薬品チェーンで品切れしていたマスクも販売した。

設置場所は新刊台から文芸コーナーに向かう平台横。同店のベスト3位までを繰り返し映像と音声で紹介した。

加藤社長の評価は、「確かに紹介した本の売り上げは伸びましたが、それ以上にお客様に興味を持っていただけでした。多くのお客様がスクリーンの後に回って仕掛けを確認されていました」という。

課題としては、導入コストもあるが、機器を天

### 開店から12~13年は右肩上がり

同店は、かつて保育士を務め、「教育関係の仕事で起業できないか」と考えていた加藤社長が、ダイワハウスの紹介で、1994年に宮脇書店のフランチャイズとしてオープンした。

売場面積は160坪。書籍、雑誌、コミックスのほか、文具、CD、DVD、totoなどを扱う。東武伊勢崎線の北越谷駅から徒歩で約10分、駅から伸びる通りと県道の交差点付近で、周辺には医薬品チェーンや飲食店などが集積する。立地は住宅街と郊外の間で、駐

車場は20台。取引取次はトーハン。

初めての書店業ということもあり、「品出しは、お客様がいる時間帯には失礼だと思い、閉店後にする等、当初は何でも自分でやらなければ、と考えていたので、1日3時間ぐらいしか休めませんでした」という加藤社長だが、ある時、体調を崩して1日休んだにもかかわらず、売り上げは変わらなかった。

そこで考え方を変え「従業員に仕事を分けていきました。すると体にも心にも余裕が出てきました」という。その後、業績は「開店から12~13年は前年を割ることはませんでした」と順調に伸びた。

### バイトにも売り上げ見せて 経営感覚持たせる

そんな加藤社長が競合店と差別化するために重視しているのは接客だ。店を閉めてからの品出しなど、常に気を遣って指導しているというが、確かに同店では声掛けやキビキビした応対、そして整理された棚・平台など心配り

が随所にみられる。

指導方法として加藤社長は、社員からバイトまで、日別、月別の売り上げを見せていている。「自分たちの仕事の結果を自分で納得するだけではなく、数字で確認してもらっています。そうやって皆が経営者の感覚を持つるようにするのです」と説明。こうした取り組みは、積極的に関心を示す、モチベーションの高い人材を見分けることにも結びつく。



上吊りにするなど、より自由に設置場所を選べるようにしたいという。



▲店舗内  
▲加藤社長

### 「いらっしゃいませ」と言わせたい

加藤社長が「ハイパーマネキン」に注目したのは、「お客様が入退店される時に、サイネージが自動的に感知して『いらっしゃいませ』『ありがとうございました』と言わせたいと思った」という使い方だ。

「どうしても従業員がレジに集中していたりして、入店を誰も気がつかないということがあります

す。それをサイネージにサポートしてもらいたいのです」と話す。その背景には、近隣に大型ショッピングセンターが開設されるなど、同店も競争との厳しい競争に晒されるようになってきたこともある。

「書店は最終的には人の手が必要」という加藤社長だからこそ、その人材が有効に動くために機械を利用することには積極的なのだ。

### ほんのいえ 宮脇書店越谷店

店舗面積：160坪

所在地：埼玉県越谷市東大沢5-5-8

電話：048-962-3500

営業時間：9:00~23:00

休日：無休