

加速する出版流通システム 法律・経済専門出版と書店も展開 シンプルなシステムを長期間活用

法律・経済書を専門に刊行する成文堂は、1990 年に光和コンピューターのシステムを導入して以来、更新しながら現在でも利用している。大学での教科書採用が多いという特徴に対応したシンプルなシステムだからこそ、長年活用できているという。

成文堂
(東京都新宿区)

出版部と書店部で経営

同社は 1947 年に早稲田大学正門前で書店を開業して創業したが、その後、1957 年に出版活動を開始し、法律・経済の専門書籍を中心に刊行してきた。書店と出版活動を両輪にして、経営のバランスをとるという理念で事業を継続している。

現在、社員数は書店部と出版部をあわせて 30 人。このうち出版部は 12 人で、年間の刊行点数は 130 点、在庫アイテム点数は 2350 点。書店部の店舗は 110 坪の早稲田駅前店を筆頭に、フランチャイズ店を含めて東京都、神奈川県、愛知県で 10 店舗を営業している。

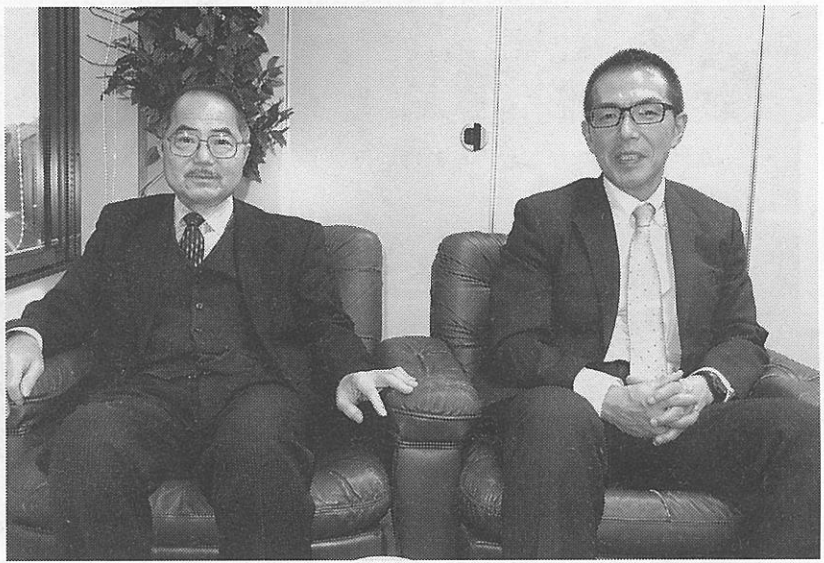
1990 年にシステムを導入

出版部がシステム導入したのは 22 年ほど前になるが、当時は、まだこの規模の出版社で本格的

な基幹システムを導入しているケースは少なかった。当時、システム導入に携わった経理部・渡辺昭蔵取締役は、「当社の刊行点数は当時でも 1000 点を超えていましたが、その頃の出版社向けパッケージは管理できる点数が制限されており、融通が利かないものがほとんどでした」と振り返る。

そんな中、光和コンピューター・柴崎和博社長の誘いで参加した出版社システ

ムの事例研究会で聞いた他社の話などから、オリジナルのシステムを導入することを決断。そして、



渡辺取締役 (右) と松野課長

導入したのは、販売管理、在庫管理、取次への請求業務というシンプルな構成だった。

棚卸評価減・採用管理システムも開発

このとき、経理を担当していた渡辺取締役としては、当時はあまりみられなかった在庫の棚卸評価減の自動計算を行うシステムを構築することを

依頼。それまで決算の時にアイテムごとに半年間の売上比率を出して、それぞれ評価率を計算する作業に 1 週間ほどをかけて行っていたのが、システム化により瞬時に計算できるようになった。

また、同社の刊行物は大学の教科書として採用されるケースが多く、売上高の 3 分の 1 ほどは採用市場だ。このため、販売管理に採用管理のシステムも開発して組み入れた。

このシステムは、各アイテムごとに、どの学校で、どの教員が採用したのかを記録している。この採用のデータは、書名別、大学別、教員別に管理されているため、大学への営業活動や、編集者が大学を訪問する際には有効なツールになる。

さらに、著者の教員には採用状況をプリントアウトして送っているという。そうすることで、著者が採用した教員にあいさつするなどコミュ

ニケーションが生まれ、これが採用の販売促進にもつながるとのことだ。

採用データの収集は、大学生協店舗や大学に入っている書店は当然として、もし発注時に付加されていない場合はあとから問い合わせで集めている。そうして「20 冊以上の採用なら必ずデータを入れています」と営業部・松野清司課長は話す。

同じ構成で PC システムに移行

このときに開発・導入した販売管理、在庫管理、請求業務、採用管理、在庫評価管理のシステムは、その後、2004 年にパソコンによるクライアントサーバーシステムに移行しながらも、基本的には当時の構成のままで使い続けている。渡辺取締役は「90 年の導入時にオリジナルのシステムを作ったことがその後も生きて」と述べる。

また、オフコンからパソコンベースのシステムに切り替えたことで、処理の速度が速くなり、各自の端末で在庫確認などデータを活用することができるようになり、作業効率が向上したという。

える。

同社の事例は、専門分野の出版と店舗がシステムで連携し、しっかりと顧客をつなぎ止めているといえるだろう。



出版部の営業・経理部門

ネット販売が増加

書店部のシステムは取引取次の日本出版販売が提供する書店システムを利用しているが、出版部と書店部が展開するインターネットでの通販サイトは光和コンピューターが 2000 年に構築した。

このネット販売は、法律書に特化したサイトで、自社出版物と書店に入荷する法律書を販売している。「当初は広告・宣伝という位置づけで、これ自体での売り上げはそれほど期待していませんでした」と渡辺取締役はいうが、2009 年にサイトをリニューアルすると、売り上げはそれまでの 3 倍に増加。それほど大きな規模ではないが、サイト運営費をまかなって多少の利益が発生するよう

になったという。

専門出版・専門書店ならではの連携も

自社出版物については、出版部で登録すると自動的にサイトにアップされ、他社の本に関しては、早稲田正門店で入荷した法律書のデータを登録している。同店は 36 坪だが、2 階はすべて法律書という専門店なので、「アマゾンでも取り扱っていない出版社の本も入ります」(松野課長)という強味がある。

ネット販売の利用者には、早稲田大学の法科大学院を卒業した法律家も多く、学生時代に来店していたお客がそのままネットの利用者になるとい、これも専門店ならではの利用のされ方だとい

株式会社 成文堂

代表者：阿部耕一

資本金：1000 万円

社員数：30 名

創業：1947 年

会社設立：1960 年

本社・出版部

〒162-0041 東京都新宿区早稲田鶴巻町 514

電話：03-3203-9201